

証券コード 6517  
平成25年6月5日

株主各位

東京都中央区日本橋堀留町2丁目8番5号

**デンヨー株式会社**

代表取締役社長 古賀 繁

## 第65回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申しあげます。

さて、当社第65回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご出席くださいますようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面によって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討くださいます。同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、平成25年6月26日（水曜日）午後5時までに到着するようご返送くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

- |         |  |
|---------|--|
| 1. 日 時  | 平成25年6月27日（木曜日）午前10時   |
| 2. 場 所  | 東京都中野区中野4丁目1番1号<br>サンプラザ 11階会議室<br>(末尾の会場ご案内図をご参照ください。)  |
| 3. 目的事項 |  |
| 報告事項    | 1. 第65期（平成24年4月1日から平成25年3月31日まで）事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件<br>2. 第65期（平成24年4月1日から平成25年3月31日まで）計算書類報告の件 |
| 決議事項    | 案 取締役8名選任の件  |

以 上

- 
- ◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
- ◎株主総会参考書類ならびに事業報告、連結計算書類および計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ホームページに掲載させていただきます。  
(アドレス <http://www.denyu.co.jp>)
- ◎節電への協力のため、当日、当社の役員および係員はノーネクタイの「クールビズ」スタイルにて対応させていただきますので、何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。株主の皆様におかれましても、軽装にてご出席くださいますようお願い申し上げます。
- ◎お土産のご用意はございませんので、予めご了承くださいませようお願い申し上げます。

## (提供書面)

# 事 業 報 告

(平成24年4月1日から平成25年3月31日まで)

### 1. 企業集団の現況に関する事項

#### (1) 事業の経過およびその成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、震災の復興需要等が堅調に推移するなか、昨年末からは新政権の金融財政政策への期待により円高が修正され、年明け以降やや明るさが見えはじめました。

一方、世界経済につきましては、米国経済は緩やかな回復傾向が見られたものの、欧州経済が引き続き低調に推移し、新興国経済にもその影響が見られました。

当社グループを取り巻く事業環境は、国内においては、公共工事向け、ならびに停電対策用の発電機に対する市場が広がりを見せ、海外においても、活発な資源開発等を背景に、北中米市場やアジア市場で需要が堅調に推移しました。

このような状況のもと、当社グループといたしましては、新製品の開発や提案型営業に注力してまいりましたが、復旧用大型発電機の出荷が一段落したこともあり、売上高は、476億71百万円（前期比0.9%減）となりました。利益面におきましては、原材料価格の低下や工場の稼働率が高水準に推移し安定生産ができたことにより原価率が改善し、営業利益は46億52百万円（同5.2%増）、経常利益は50億7百万円（同7.7%増）、当期純利益は旧埼玉事業所売却に伴う特別利益を計上したことから33億98百万円（同19.1%増）となりました。

部門別売上高は次のとおりです。

発電機関連では、国内向けが大型発電機の出荷がやや減少いたしましたものの、企業向け非常用発電機の出荷が好調に推移したことに加え、海外向けも北中米やアジアを中心に堅調に推移したことから、売上高は368億49百万円（前期比1.1%増）となりました。

溶接機関連では、国内向けが工事の増加に伴い小型溶接機の出荷が堅調に推移したことに加え、海外向けも全般的に堅調に推移したことから、売上高は48億34百万円（同25.8%増）となりました。

コンプレッサー関連では、国内向けが主力のレンタル市場が減少し、海外向けも伸び悩んだことから、売上高は8億5百万円（同26.4%減）となりま

した。

その他では、高所作業車の出荷が増加しましたが、仕入商品売上が減少したことにより、売上高は51億81百万円（同22.7%減）となりました。

地域別セグメントの概況は次のとおりです。

① 日 本

日本では、防災意識の高まりからオフィスや工場向けに非常用発電機の出荷が増加したことに加え、海外向けの出荷も堅調に推移しましたが、被災地復旧向けの中・大型発電機の出荷が落ち着いた影響もあり、売上高は334億8百万円（前期比6.3%減）の減収となりました。一方、営業利益は原価率の改善により39億87百万円（同3.8%増）となりました。

② ア メ リ カ

アメリカは、経済が緩やかな回復基調にあり、シェールガス等資源開発も活発であることから、レンタル市場向け発電機の出荷が堅調に推移し、売上高は90億60百万円（同14.5%増）となりました。営業利益は2億28百万円（同16.2%増）となりました。

③ ア ジ ア

アジアは、欧州経済の停滞を受け景気の減速が見られましたが、内需は堅調であり、インフラ整備やオーストラリアの鉱山開発向け等に出荷が堅調に推移したことから、売上高は46億21百万円（同15.9%増）となりました。一方、営業利益はデンヨー ベトナム CO., LTD. が本格的に稼働を開始したことによる固定費の増加などの影響もあり1億96百万円（同24.3%減）となりました。

④ 欧 州

欧州は、円高の影響がありましたが、溶接機の出荷が増加したこともあり、売上高は5億81百万円（同6.9%増）となりました。営業利益は10百万円（同14.1%増）となりました。

(2) 設備投資等の状況

当連結会計年度中において実施いたしました設備投資の総額は14億57百万円であります。

その主なものは、当社の開発研修センターの新設8億4百万円ならびに子会社デンヨー マニユファクチュアリング コーポレーションにおける塗装設備等の新設2億36百万円であります。

(3) 資金調達の状況

当連結会計年度において増資または社債の発行による資金調達は行っておりません。

なお、当社は資金調達の機動性および安定性を高められることから、取引銀行3行との間で融資極度枠30億円のコミットメントライン契約を締結いたしておりますが、当連結会計年度末におきましては、当該コミットメントラインの借入実行残高はありません。

## (4) 直前3事業年度の財産および損益の状況

## ① 企業集団の財産および損益の状況の推移

区 分	第62期 平成21年度	第63期 平成22年度	第64期 平成23年度	第65期 平成24年度 (当連結会計年度)
売 上 高(百万円)	24,254	33,287	48,106	47,671
経 常 利 益(百万円)	201	1,667	4,651	5,007
当期純利益または 当期純損失(△)(百万円)	△ 44	962	2,854	3,398
1株当たり当期純利益または 1株当たり当期純損失(△)(円)	△ 1.88	41.35	123.82	149.00
総 資 産(百万円)	40,367	45,160	51,915	55,715
純 資 産(百万円)	33,087	33,317	35,898	40,152
1株当たり純資産額(円)	1,386.46	1,412.47	1,523.46	1,723.43

## ② 当社の財産および損益の状況の推移

区 分	第62期 平成21年度	第63期 平成22年度	第64期 平成23年度	第65期 平成24年度 (当事業年度)
売 上 高(百万円)	16,007	24,323	35,678	33,015
経常利益または 経常損失(△)(百万円)	△ 307	699	3,422	3,749
当 期 純 利 益(百万円)	2,223	493	2,261	2,874
1株当たり当期純利益(円)	93.83	21.16	97.89	125.75
総 資 産(百万円)	34,160	37,508	44,274	46,384
純 資 産(百万円)	28,346	28,538	30,761	33,691
1株当たり純資産額(円)	1,211.75	1,235.20	1,331.67	1,477.72

(5) 重要な子会社の状況

① 重要な子会社の状況

会社名	資本金	当社の 出資比率	主要な事業内容
デンヨー興産株式会社	百万円 50	% 100	産業用電気機械器具等の補修用部品の販売および商品の販売
西日本発電機株式会社	百万円 50	% 100	産業用電気機械器具等の製造・販売
デンヨー アメリカ コーポレーション	百万米ドル 5	% 100	産業用電気機械器具等の部品の販売
デンヨー マニュファクチュ アリング コーポレーション	百万米ドル 6	(注) 1 % (80)	アメリカにおける産業用電気機械器具等の製造・販売
デンヨー アジア PTE. LTD.	百万円 600	% 100	アジアにおける統括管理業務
デンヨー ユナイテッド マシナリー PTE. LTD.	百万シンガポールドル 3	(注) 2 % (76)	シンガポールおよび周辺各国における産業用電気機械器具等の販売およびリース・レンタル
デンヨー ヨーロッパ B. V.	百万ユーロ 4	% 100	ヨーロッパにおける産業用電気機械器具等の販売
デンヨー ベトナム CO., LTD.	百万米ドル 10	% 100	産業用電気機械器具等の部品の製造・販売

(注) 1. デンヨー アメリカ コーポレーションによる出資の比率であります。

2. デンヨー アジア PTE. LTD. による出資の比率であります。

② 企業結合の成果

当連結会計年度の売上高は、476億71百万円（前期比0.9%減）、営業利益は46億52百万円（同5.2%増）、経常利益は50億7百万円（同7.7%増）、当期純利益は33億98百万円（同19.1%増）となりました。

(6) 対処すべき課題

今後の経営環境は、国際競争の激化や市場構造の変化により厳しさを増すものと予想されますが、当社グループは、景気や市場の跛行性に左右されにくい企業体質を目指し、グループ各社の生産性向上等により収益基盤の強化に努めてまいります。

国内市場では、建設関連分野は、短期的には復興需要等がありますが、中・長期的には公共投資の減少などにより設備投資が抑制傾向になることを否定できません。こうした状況に対応するため、更なる受注拡大、収益力強化を図るため、当社は提案型営業の強化に取り組んでおり、それぞれのお客様に最適なサービス体制を整え、営業範囲を拡大してまいります。また、新たな事業機会を逃さぬよう、新製品、新規事業の開発にも積極的に経営資源を投入してまいります。

さらに、海外市場では販路拡充に向けて、販売拠点の開拓と各市場に適した製品開発を図ってまいります。

(7) 主要な事業内容（平成25年3月31日現在）

当社グループは、当社、子会社9社および関連会社2社により構成されており、産業用電気機械器具等（エンジン発電機、エンジン溶接機、エンジンコンプレッサー等）の製造ならびに販売と、これらに付随する補修用部品の販売およびアフターサービス等の事業活動を展開しております。

(8) 企業集団の主要拠点等（平成25年3月31日現在）

当 社 本 社	東京都中央区日本橋堀留町2丁目8番5号
国内営業拠点	当社 東京営業所（東京都中央区）、 大阪営業所（兵庫県尼崎市）、その他全国22都市  デンヨー興産株式会社（東京都中央区）、 西日本発電機株式会社（佐賀県唐津市）
海外営業拠点	デンヨー アメリカ コーポレーション（アメリカ）、 デンヨー ユナイテッド マシナリー PTE. LTD.（シンガポール）、 デンヨー ヨーロッパ B.V.（オランダ）
国内生産拠点	当社福井工場（福井県三方上中郡）、 西日本発電機株式会社（佐賀県唐津市）
海外生産拠点	デンヨー マニファクチュアリング コーポレーション（アメリカ）、 デンヨー ベトナム CO., LTD.（ベトナム）
研究開発拠点	当社開発研修センター（埼玉県坂戸市）

(9) 使用人の状況（平成25年3月31日現在）

① 企業集団の使用人の状況

使 用 人 数	前 期 末 比 増 減
863名	110名増

(注) 1. 使用人数は当社および連結子会社の就業人員（当社グループからグループ外への出向者を除いております。）で記載しております。

2. 使用人数が前期末に比べ110名増加しておりますが、これは主に、デンヨー ベトナム CO., LTD. における現地採用の増加によるものであります。

② 当社の使用人の状況

使 用 人 数	前 期 末 比 増 減	平 均 年 齢	平 均 勤 続 年 数
441名	11名増	40.9歳	15.8年

(注) 使用人数は就業人員（当社から社外への出向者を除いております。）で記載しております。



(10) 主要な借入先の状況（平成25年3月31日現在）

借 入 先	借 入 残 高
	百万円
株 式 会 社 み ず ほ 銀 行	600
株 式 会 社 三 菱 東 京 U F J 銀 行	300
株 式 会 社 三 井 住 友 銀 行	180
株 式 会 社 伊 予 銀 行	120

## 2. 会社の現況に関する事項

(1) 株式の状況（平成25年3月31日現在）

- ① 発行可能株式総数 97,811,000株
- ② 発行済株式の総数 24,359,660株（自己株式761,723株を含む）
- ③ 株 主 数 6,431名
- ④ 大 株 主

株 主 名	持 株 数	持 株 比 率
	千株	%
株 式 会 社 久 栄	1,750	7.41
株 式 会 社 み ず ほ 銀 行	1,166	4.94
イトウチュウ インターナショナル インク	937	3.97
第 一 生 命 保 険 株 式 会 社	872	3.69
資産管理サービス信託銀行株式会社（信託E口）	798	3.38
デ ン ヨ ー 親 栄 会	628	2.66
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	585	2.48
株 式 会 社 鶴 見 製 作 所	543	2.30
株 式 会 社 三 菱 東 京 U F J 銀 行	540	2.28
コ マ ツ デ ィ ー ゼ ル 株 式 会 社	522	2.21

- (注) 1. 株式会社みずほ銀行の持株数には、株式会社みずほ銀行が退職給付信託の財産として拠出している当社株式1,166千株（持株比率4.94%）を含んでおり、その議決権行使の指図者は株式会社みずほ銀行が留保しております。（株主名簿上の名義は「みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託みずほ銀行口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社」であります。）
2. 当社は、自己株式を761千株保有しておりますが、上記の大株主より除外しております。
3. 持株比率は、自己株式（761千株）を控除して計算しております。
4. 当社は、従業員の福利厚生サービスとして自社の株式を給付する、株式給付信託（J-E S O P）を導入しており、本信託の受託者であるみずほ信託銀行から再信託を受けた資産管理サービス信託銀行株式会社（信託E口）が当社株式798千株を保有しております。

(2) 新株予約権等の状況

- ① 当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況（平成25年3月31日現在）  
該当事項はありません。
- ② 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況  
該当事項はありません。

(3) 会社役員に関する事項

- ① 取締役および監査役の状況（平成25年3月31日現在）

会社における地位	氏 名	担当および重要な兼職の状況
代表取締役会長 兼CEO	久保山 英 明	
代表取締役社長	古 賀 繁	
取 締 役	増 井 亨	常務執行役員社長補佐兼生産部門長兼製造部長
取 締 役	白 鳥 昌 一	執行役員管理部門長兼情報システム部長
取 締 役	江 藤 陽 二	執行役員国内営業部門長
取 締 役	矢 代 輝 雄	執行役員開発部門長
取 締 役	水 野 恭 男	執行役員国際営業部門長兼海外営業第四部長 デンヨー アメリカ コーポレーション代表取締役 デンヨー ヨーロッパ B.V. 代表取締役
常 勤 監 査 役	水 野 康 正	
常 勤 監 査 役	吉 田 英 夫	
監 査 役	麻 崎 秀 人	第一生命保険株式会社 代表取締役副社長執行役員 横河電機株式会社 社外監査役
監 査 役	地 田 良 彦	弁護士 地田法律事務所

- (注) 1. 監査役麻崎秀人氏、地田良彦氏は、会社法第2条第16号および第335条第3項に定める社外監査役であります。なお、地田良彦氏は、東京証券取引所の規定する独立役員であります。
2. 平成24年6月28日開催の第64回定時株主総会終結の時をもって、取締役原田 誠氏、長谷川謙治氏、辻 好雄氏は任期満了により退任いたしました。

3. 平成25年4月1日付で取締役の役職および担当を次のとおり変更しております。

氏 名	新 役 職 お よ び 担 当	旧 役 職 お よ び 担 当
増 井 亨	取締役専務執行役員社長補佐 兼開発部門管掌	取締役常務執行役員社長補佐 兼生産部門長兼製造部長
白 鳥 昌 一	取締役常務執行役員管理部門 長兼情報システム部長	取締役執行役員管理部門長兼 情報システム部長
矢 代 輝 雄	取締役執行役員生産部門長	取締役執行役員開発部門長

② 取締役および監査役の報酬等の総額

区 分	支 給 人 員	支 給 額	摘 要
取 締 役	10名	169百万円	
監 査 役	4名	55百万円	うち社外2名 9百万円
合 計	14名	224百万円	

- (注) 1. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与43百万円は含まれておりません。
2. 支給人員には、平成24年6月28日開催の第64回定時株主総会の終結の時をもって退任した取締役3名が含まれております。
3. 取締役の報酬限度額は、平成18年6月29日開催の第58回定時株主総会決議において、年額240百万円以内（ただし、使用人分給与は含まない。）と決議しております。
4. 監査役の報酬限度額は、平成18年6月29日開催の第58回定時株主総会決議において、年額60百万円以内と決議しております。
5. 支給額には、当事業年度に係る役員賞与引当額61百万円（取締役7名に対し48百万円、監査役4名に対し12百万円）が含まれております。

③ 社外役員に関する事項

イ. 他の法人等の業務執行者としての兼職状況および当社と当該他の法人等との関係

- ・ 監査役麻崎秀人氏は、第一生命保険株式会社の代表取締役副社長執行役員を兼務しております。なお、当社は同社との間には保険業務の取引関係があります。

ロ. 他の法人等の社外役員としての兼職状況および当社と当該他の法人等との関係

- ・ 監査役麻崎秀人氏は、横河電機株式会社の社外監査役であります。なお、当社と同社との間には特別の関係はありません。

ハ. 当事業年度における主な活動状況

- ・ 平成24年度の取締役会には、監査役麻崎秀人氏は14回中12回、地田良彦氏は14回すべてに出席し、疑問点等につき適宜質問し意見を述べております。また、取締役会の意思決定の適正性を確保するための質問、助言を適宜行っております。
- ・ 平成24年度の監査役会には、監査役麻崎秀人氏は15回中13回、地田良彦氏は15回すべてに出席し、監査についての意見交換、協議等を行っております。

ニ. 責任限定契約の内容の概要

- ・ 当社と各社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。
- ・ 当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める最低責任限度額としております。

(4) 会計監査人に関する事項

① 会計監査人の名称 有限責任監査法人トーマツ

② 報酬等の額

当事業年度に係る報酬等の額	30百万円
当社および子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	30百万円

(注) 当社は会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できないため、当事業年度に係る報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

③ 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

取締役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、監査役会の同意を得たうえで、または、監査役会の請求に基づいて、会計監査人の解任または不再任を株主総会の会議の目的とすることといたします。

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき監査役会が、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

### 3. 業務の適正を確保するための体制に関する事項

取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制  
その他株式会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要  
は以下のとおりであります。

#### ① 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- ・倫理綱領に則り、取締役および使用人は、法令、定款、経営理念その他の社会的規範等を遵守し公正な企業活動を行うこととする。

また、本綱領の内容の徹底を図るためコンプライアンス担当取締役を任命し、経営企画室および人事部が中心となり教育等を実施して周知徹底を図るものとする。

- ・コンプライアンスの充実のため社内外の研修を積極的に活用し、意識の維持・向上を図ることとする。

- ・コンプライアンス相談窓口を経営企画室に設置すると共に、顧問法律事務所  
所に相談窓口を設置しコンプライアンスに関する事項のほか、幅広く相談  
を受け、迅速な対応をとれる体制を整えることとする。

- ・反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方およびその体制として、倫理綱領の行動基準の中に、法令や社会規範等を誠実かつ謙虚に遵守するだけでなく、違法行為や反社会的行為は動機の如何を問わず行わず、またそれを許しませんという基本姿勢を定めるものとする。

また、リスク管理規程の中で対応の手順を定めると共に、対応窓口を設定して平素より顧問弁護士、警察署などと密接な連携をとり、速やかに対処できる体制を確保するものとする。

#### ② 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

- ・文書管理規程に従い、取締役の職務執行に係る情報を文書または電磁的媒体（以下、文書等という）に記録し、保存・管理する。

- ・取締役および監査役は、文書管理規程により、常時これらの文書等を閲覧できるものとし、その体制を整備することとする。

#### ③ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ・リスク管理規程に則り、取締役、使用人らが協力して不正行為や法令違反行為を未然に防ぎリスクを回避すること、および万一重大なリスクが発生した場合、被害を最小限にいとめる体制を取るものとする。

- ・リスク管理の業務を遂行するリスク管理オフィサーを設置し、リスク管理委員会に業務の遂行状況を報告するものとする。

- ④ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- ・職務権限規程で、代表取締役、取締役、執行役員、使用人等の責任と権限を明らかにして業務の円滑かつ効率的な運営を確保し、取締役会は、会社経営の基本方針、法令で定められた事項、および取締役会規程に定められた決議事項を決定するものとする。
  - ・取締役、監査役および執行役員によって構成される経営会議で、業務執行に関する個別経営課題を実務的に協議するものとする。
- ⑤ 財務報告の適正性を確保するための体制
- ・当社およびグループ各社の取締役は、適正な財務報告書を作成することが社会的信用の維持・向上のために極めて重要であることを認識すると共に、財務報告の適正性を確保するため全役職員に対し、定期的な諸会議を利用して周知徹底を図る。
  - ・当社およびグループ会社は、財務報告書の作成過程において虚偽記載ならびに誤謬等が生じないよう会計システムの見直しを進め実効性のある内部統制を構築する。
- ⑥ 会社ならびに子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制
- ・連結グループ会社も内部統制システムを構築し、リスク管理体制、コンプライアンス体制がグループ全体に適用され業務の適正を確保するものとする。
  - ・グループ会社の管理については、関係会社管理規程を定め管理する体制とする。
  - ・コンプライアンスに関する相談、通報については、当社窓口を直接利用できる体制とする。
- ⑦ 監査役職務を補助すべき使用人に関する事項
- ・監査役は、監査室の使用人と緊密に連携し、必要に応じて補助者として監査業務の補助を行うよう命令できるものとする。
- ⑧ 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項
- ・前号の補助者の人事異動・人事評価・懲戒処分は、取締役と監査役が意見交換を行い、監査役会の同意を得るものとする。
- ⑨ 取締役および使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制
- ・取締役は、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実があることを発見したときは、直ちに、当該事実を監査役会に報告する。
  - ・監査役職務遂行のため、取締役および使用人は、会社経営および事業運



営上の重要事項、（コンプライアンスおよびリスクに関する事項、その他内部統制に関する事項を含む）ならびに業務執行の状況、および結果について監査役に報告する。

- ⑩ その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- ・ 監査役は、代表取締役、会計監査人と定期的に会合をもち、お互いに意思の疎通を図り、積極的に意見および情報の交換を行う。
  - ・ 連結グループ会社の監査役とグループ監査役会を定期的に開催し、各社の活動や監査結果の報告を通じて意見および情報の交換など、連結グループ会社との連携体制の確立を図るものとする。

#### 4. 会社の支配に関する基本方針

##### (1) 基本方針の内容

当社は、当社の株主は市場での自由な取引を通じて決まるものと考えます。従って、当社の財務および事業の方針の決定を支配することが可能な数の株式を取得する買付提案に応じるか否かの判断は、最終的には株主の皆様のご意思に委ねられるべきものと考えます。また、当社は、大量取得行為であっても、当社の企業価値・株主共同の利益に資するものであれば、これを否定するものではありません。

しかし、株式の大量取得行為の中には、①買収の目的や買収後の経営方針等に鑑み、企業価値・株主共同の利益に対する明白な侵害をもたらすおそれのあるもの、②株主に株式の売却を事実上強要するおそれのあるもの、③対象会社の取締役会や株主が買付の条件等について検討し、あるいは対象会社の取締役会が代替案を提案するための十分な時間や情報を提供しないもの等、対象会社の企業価値・株主共同の利益を確保し、向上させることにならないものも存在します。

当社は、このような不適切な株式の大量取得行為を行う者は、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者として適当ではなく、このような者による大量取得行為に対しては必要かつ相当な手段を採ることにより、当社の企業価値・株主共同の利益を確保する必要があると考えます。

##### (2) 基本方針の実現に資する特別な取組み

当社グループは、「野外パワーソースを通じて、常に革新に向けてチャレンジし続ける国際企業集団として、世界のNO1を目指します。」との当社グループ基本方針（ビジョン）を掲げ、国内外において、既存事業の拡充・効率化および新たな市場の開拓を目指した事業展開を行っております。

当社グループは、その主要な事業領域を、建設関連事業、産業機器事業および新規事業の3領域とし、それぞれにおいて、海外市場・新規市場の開拓に注力し、特に、建設需要に依存することとなる建設向け製品にとどまらず、非常用発電機をはじめとする非建設向け製品の開発・販売促進に努めることにより、需要創造型の経営への転換を図っております。そのため、引き続き、新技術の研究から製品の開発に至るまで、積極的な研究開発を進めております。

また、収益性の高いグループ体制を構築するべく、生産体制および国際的な原料調達の変化する効率化を進めると共に、国内・海外工場への合理化投資を行っています。

さらに、当社グループは、柔軟な組織運営を行うと同時に、各役職員の権限および責任の所在を明確化することを通じて、当社グループ全体の組織運営を活性化し、かつ、これと並行して当社グループの国際的な事業展開を支えるに足る人材の育成を進めることにより、当社グループが新規市場に事業を拡大していくための素地となる、活力ある企業風土を構築することを目指しております。

以上に加え、コーポレート・ガバナンスの取組みとして、各事業年度における取締役の責任を明確化し、経営環境の変化に迅速に対応できる機動的な経営体制を確立することを目的として、取締役の任期を1年とし、また、事業環境の変化への機動的対応等を図るべく執行役員制度を導入し、さらに、当社取締役、監査役および執行役員が出席する経営会議や当社グループ各社の社長が出席するグループ経営会議を設置しております。

(3) 基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

当社は、平成24年6月28日開催の第64回定時株主総会における株主の皆様のご承認に基づき、企業価値・株主共同の利益を確保し、向上させることを目的として、当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）（以下「本プラン」といいます。）を導入しております。

本プランは、当社株式の大量取得行為が行われる場合に、株主の皆様が適切な判断をするために必要・十分な情報と時間を確保すると共に、買付者等（以下に定義されます。）との協議・交渉等の機会を確保すること等により、当社の企業価値・株主共同の利益を確保し、向上させることを目的としております。

本プランは、当社の株券等に対する買付若しくはこれに類似する行為また

はその提案（以下「買付等」といいます。）が行われる場合に、買付等を行う者（以下「買付者等」といいます。）に対し事前に当該買付等に関する情報提供を求める等、上記の目的を実現するために必要な手続を定めております。

買付者等が本プランにおいて定められた手続に従うことなく当社株券等の買付等を行う場合、当社の企業価値・株主共同の利益に対する明白な侵害をもたらすおそれがある場合等には、当社は、買付者等による権利行使は認められないとの行使条件および当社が買付者等以外の者から当社株式と引換えに新株予約権を取得できる旨の取得条項が付された新株予約権（以下「本新株予約権」といいます。）を、その時点の当社を除く全ての株主に対して新株予約権無償割当ての方法により割り当てます。

本プランに従って本新株予約権の無償割当てがなされ、その行使または当社による取得に伴って買付者等以外の株主の皆様が当社株式が交付された場合には、買付者等の有する当社株式の議決権割合は、最大3分の1まで希釈化される可能性があります。

#### (4) 上記の各取組みに対する当社取締役会の判断およびその理由

上記(2)に記載した各取組みは、上記基本方針に沿い、当社の株主共同の利益に合致するものであり、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではありません。

また、本プランは、上記(3)に記載のとおり、企業価値・株主共同の利益を確保し、向上させることを目的として導入されたものであり、上記基本方針に沿うものです。特に、本プランは、株主意思を重視するものであること、その内容として合理的な客観的要件が設定されていること、独立性の高い社外監査役および社外の有識者によって構成される独立委員会を取締役会の諮問機関として設置し、本プランの発動等の運用に関しては必ず独立委員会の判断を経ることが必要とされていること、独立委員会は当社の費用で第三者専門家の助言を得ることができることとされていること、有効期間が約3年と定められた上、株主総会または取締役会により何時でも廃止できるとされていることなどにより、その公正性、客観性が担保されており、高度の合理性を有し、企業価値・株主共同の利益に資するものであって、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではありません。

## 5. 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、製品競争力の維持・強化に向けた研究開発投資および設備投資を行い、収益力の向上と財務体質の強化に努めながら、株主の皆様に対する利益の還元を充実していくことが重要と認識し、業績や配当性向などを総合的に勘案した成果配分を基本方針としております。

この基本方針のもと、当事業年度の期末配当金につきましては、1株につき、12円（前期末比2円増額）とさせていただきます。その結果、すでに実施済みの中間配当金1株当たり10円と合わせまして、年間配当金は1株当たり22円（前期比4円増額）となります。

# 連結貸借対照表

(平成25年3月31日現在)

(単位 百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>資 産 の 部</b>		<b>負 債 の 部</b>	
<b>流 動 資 産</b>	<b>36,413</b>	<b>流 動 負 債</b>	<b>12,420</b>
現金及び預金	9,020	支払手形及び買掛金	8,744
受取手形及び売掛金	17,887	短期借入金	947
有価証券	1,499	未払法人税等	1,125
商品及び製品	4,074	未払費用	542
仕掛品	566	賞与引当金	521
原材料及び貯蔵品	2,331	役員賞与引当金	76
繰延税金資産	691	製品保証等引当金	205
その他	391	その他	258
貸倒引当金	△ 49	<b>固 定 負 債</b>	<b>3,141</b>
<b>固 定 資 産</b>	<b>19,301</b>	長期借入金	800
<b>有形固定資産</b>	<b>11,328</b>	長期未払金	159
建物及び構築物	4,661	退職給付引当金	494
機械装置及び運搬具	1,705	繰延税金負債	1,426
土地	4,716	その他	261
建設仮勘定	93	<b>負 債 合 計</b>	<b>15,562</b>
その他	151	<b>純 資 産 の 部</b>	
<b>無形固定資産</b>	<b>372</b>	<b>株 主 資 本</b>	<b>37,795</b>
借地権	301	資本金	1,954
ソフトウェア	64	資本剰余金	1,754
その他	6	利益剰余金	35,398
投資その他の資産	7,600	自己株式	△ 1,311
投資有価証券	7,393	その他の包括利益累計額	1,413
繰延税金資産	40	その他有価証券評価差額金	2,117
その他	174	繰延ヘッジ損益	1
貸倒引当金	△ 8	為替換算調整勘定	△ 705
<b>資 産 合 計</b>	<b>55,715</b>	<b>少 数 株 主 持 分</b>	<b>943</b>
		<b>純 資 産 合 計</b>	<b>40,152</b>
		<b>負 債 純 資 産 合 計</b>	<b>55,715</b>

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 連結損益計算書

(平成24年4月1日から平成25年3月31日まで)

(単位 百万円)

科 目	金 額	
売上高		47,671
売上原価		36,110
売上総利益		11,561
販売費及び一般管理費		6,909
営業利益		4,652
営業外収益		
受取利息	35	
受取配当金	104	
経営指導料	13	
受取家賃	70	
為替差益	59	
持分法による投資利益	77	
その他	85	447
営業外費用		
支払利息	31	
コミットメントライン手数料	18	
その他	41	92
経常利益		5,007
特別利益		
固定資産売却益	535	
投資有価証券売却益	0	535
特別損失		
固定資産処分損	4	4
税金等調整前当期純利益		5,539
法人税、住民税及び事業税	1,980	
法人税等調整額	77	2,057
少数株主損益調整前当期純利益		3,481
少数株主利益(控除)		82
当期純利益		3,398

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結株主資本等変動計算書

(平成24年4月1日から平成25年3月31日まで)

(単位 百万円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資 本 剰 余 金	利 益 剰 余 金	自 己 株 式	株 主 資 本 合 計
平成24年4月1日 残高	1,954	1,754	32,285	△ 1,013	34,981
連結会計年度中の変動額					
剰 余 金 の 配 当			△ 458		△ 458
持分法の適用範囲の変動			172		172
当 期 純 利 益			3,398		3,398
自 己 株 式 の 取 得				△ 299	△ 299
自 己 株 式 の 売 却		0		0	1
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)					
連結会計年度中の変動額合計	—	0	3,112	△ 298	2,814
平成25年3月31日 残高	1,954	1,754	35,398	△ 1,311	37,795

	そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額				少 数 株 主 持 分	純 資 産 合 計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為 替 換 算 調 整 勘 定	そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額 合 計		
平成24年4月1日 残高	1,303	△ 0	△ 1,167	135	780	35,898
連結会計年度中の変動額						
剰 余 金 の 配 当						△ 458
持分法の適用範囲の変動						172
当 期 純 利 益						3,398
自 己 株 式 の 取 得						△ 299
自 己 株 式 の 売 却						1
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)	813	2	462	1,278	162	1,440
連結会計年度中の変動額合計	813	2	462	1,278	162	4,254
平成25年3月31日 残高	2,117	1	△ 705	1,413	943	40,152

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 連 結 注 記 表

## 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項

### 1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数

9社

主要な連結子会社の名称

(国内) デンヨー興産株式会社  
西日本発電機株式会社  
(海外) デンヨー アメリカ コーポレーション  
デンヨー マニュファクチュアリング コーポレーション  
デンヨー アジア PTE. LTD.  
デンヨー ユナイテッド マシナリー PTE. LTD.  
デンヨー ヨーロッパ B. V.  
デンヨー ベトナム CO., LTD.

### 2. 持分法の適用に関する事項

持分法適用の関連会社数

2社

持分法適用の関連会社の名称

(国内) 新日本建販株式会社

(海外) P. T. デイン プリマ ジェネレーター

持分法の適用範囲の変更

P. T. デイン プリマ ジェネレーターについては、重要性が増したため、当連結会計年度より持分法の適用範囲に含めておりません。

持分法適用手続に関する特記事項

持分法適用会社のうちP. T. デイン プリマ ジェネレーターの決算日は連結決算日と異なるため、直近の事業年度に係る計算書類を使用しております。

### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

在外連結子会社デンヨー アメリカ コーポレーション他6社の決算日は12月31日であり、連結計算書類の作成に当たっては、同日現在の計算書類を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。その他の連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

### 4. 会計処理基準に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### ① 有価証券

その他有価証券

時価のあるもの……………連結決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

時価のないもの……………移動平均法による原価法を採用しております。

##### ② デリバティブ……………時価法

##### ③ たな卸資産……………製品・仕掛品は主として先入先出法による原価法、原材料は主として移動平均法による原価法を採用しております。（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

##### ① 有形固定資産……………当社及び国内連結子会社は、定率法を採用しております。但し、平成10年4月1日以降に取得した建物（附属設備を除く。）については定額法を採用しております。なお、在外連結子会社は、定額法を採用しております。

主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物	7年～47年
機械装置及び運搬具	2年～11年

#### (会計方針の変更)

当社及び国内連結子会社は、法人税法の改正に伴い、当連結会計年度より、平成24年4月1日以後に取得した有形固定資産については、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しております。この変更に伴う損益に与える影響は軽微であります。



- ② 無形固定資産……定額法を採用しております。  
(リース資産を除く)
- ③ リース資産……所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産  
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。  
なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。
- (3) 重要な引当金の計上基準
- ① 貸倒引当金……債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
- ② 賞与引当金……当社及び国内連結子会社は、従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。
- ③ 役員賞与引当金……当社及び国内連結子会社は、役員の賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。
- ④ 製品保証等引当金……当社及び国内連結子会社は、製品のアフターサービスに対する費用支出に充てるため、過去の実績を基礎として保証期間内のサービス費用見込額を計上しております。
- ⑤ 退職給付引当金……当社及び国内連結子会社は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。  
数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生年度から費用処理しております。
- (4) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準  
外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。  
なお、在外連結子会社の資産及び負債は、当該在外連結子会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における少数株主持分及び為替換算調整勘定に含めております。
- (5) 重要なヘッジ会計の方法
- ① ヘッジ会計の方法  
繰延ヘッジ処理によっております。なお、金利スワップについては特例処理を適用していません。
- ② ヘッジ手段とヘッジ対象
- |             |         |
|-------------|---------|
| (ヘッジ手段)     | (ヘッジ対象) |
| 金利スワップ      | 長期借入金   |
| コモディティ・スワップ | 原材料（銅）  |
- ③ ヘッジ方針  
社内規程に基づき、金利変動リスク及び原材料（銅）の価格変動リスクを回避することを目的として、金利スワップ取引及びコモディティ・スワップ取引を利用しております。なお、当該規程にてデリバティブ取引の限度額を実需の範囲内で行うこととし、投機目的によるデリバティブ取引は行わない方針としております。
- ④ ヘッジ有効性評価の方法  
金利スワップについては、ヘッジ対象及びヘッジ手段に関する重要な条件が同一であるため、ヘッジ有効性の判定は省略しております。また、コモディティ・スワップについては、ヘッジ対象の時価変動額とヘッジ手段の時価変動額を比較し、有効性の判定を行っております。
- (6) その他連結計算書類作成のための重要な事項  
消費税等の会計処理……税抜方式を採用しております。

### 連結貸借対照表に関する注記

1. 有形固定資産の減価償却累計額 7,691百万円
2. 連結会計年度末日満期手形  
 連結会計年度末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理をしております。  
 なお、当連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の連結会計年度末日満期手形が連結会計年度末残高に含まれております。  

受取手形	942百万円
支払手形	291百万円
3. 当社は、資金調達の機動性及び安定性を高められることから、取引銀行3行との間でコミットメントライン契約を締結しております。当連結会計年度末におけるコミットメントライン契約に係る借入金未実行残高等は以下のとおりであります。  

コミットメントラインの総額	3,000百万円
借入実行残高	<u>    </u> 百万円
差引額	3,000百万円
4. 輸出手形割引高 16百万円

### 連結株主資本等変動計算書に関する注記

#### (1) 発行済株式の種類及び総数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
普通株式	24,359	—	—	24,359

#### (2) 剰余金の配当に関する事項

##### ① 配当金支払額等

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成24年5月24日 取締役会	普通株式	230	10	平成24年3月31日	平成24年6月7日
平成24年11月8日 取締役会	普通株式	228	10	平成24年9月30日	平成24年12月10日

- (注) 1. 平成24年5月24日開催の取締役会決議における「配当金の総額」には、資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が基準日現在に所有する当社株式799,300株に対する配当金7百万円を含めておりません。
2. 平成24年11月8日開催の取締役会決議における「配当金の総額」には、資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が基準日現在に所有する当社株式798,300株に対する配当金7百万円を含めておりません。

##### ② 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議予定)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成25年5月23日 取締役会	普通株式	273	利益剰余金	12	平成25年3月31日	平成25年6月6日

- (注) 「配当金の総額」には、資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が、基準日現在に所有する当社株式798,300株に対する配当金9百万円を含めておりません。

## 金融商品に関する注記

### (1) 金融商品の状況に関する事項

当社グループは、資金運用については主に短期的な預金等に限定し、銀行等金融機関からの借入により資金を調達しております。受取手形及び売掛金に係る顧客の信用リスクは、決定承認権限規程の与信限度設定事務手続要領によりリスクの低減を図っております。

また、投資有価証券は主として株式であり、上場株式については毎月時価の把握を行っています。支払手形及び買掛金は、そのほとんどが6ヶ月以内の支払期限であります。

借入金の使途は運転資金（主として短期）及び設備投資資金（長期）であり、長期借入金の金利変動リスクに対して金利スワップ取引を実施して支払利息の固定化を実施しております。また、原材料（銅）の価格変動リスクにはコモディティ・スワップ取引をヘッジ手段として利用しており、外貨建ての貸付及び債権の回収に係る為替変動リスクには先物為替予約及び通貨スワップを利用しております。

なお、これらのデリバティブ取引は金融デリバティブリスク管理規程に従い、実需の範囲で行うこととしております。

### (2) 金融商品の時価等に関する事項

平成25年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

(単位 百万円)

	連結貸借対照表計上額 (* 1)	時価 (* 1)	差額
(1) 現金及び預金	9,020	9,020	—
(2) 受取手形及び売掛金 貸倒引当金 (* 2)	17,887 △ 49		
	17,837	17,837	—
(3) 有価証券及び投資有価証券 その他有価証券	6,960	6,960	—
(4) 支払手形及び買掛金	( 8,744)	( 8,744)	—
(5) 短期借入金	( 547)	( 547)	—
(6) 長期借入金	( 1,200)	( 1,201)	△ 1
(7) デリバティブ取引	( 221)	( 221)	—

(\* 1) 負債に計上されているものについては、( ) で示しております。

(\* 2) 受取手形及び売掛金については、一般債権の貸倒引当金を控除しております。

(注 1) 金融商品の時価の算定方法及び有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

(1) 現金及び預金、並びに(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、譲渡性預金及びコマーシャルペーパーについては短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。また、上場株式は取引所の価格によっております。

(4) 支払手形及び買掛金、並びに(5) 短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(6) 長期借入金（1年以内返済予定の長期借入金を含めております。）

長期借入金の時価については、元利金の合計額を同様の調達を新たに行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。変動金利による長期借入金は金利スワップの特例処理の対象とされており（下記デリバティブ取引参照）、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積もられる利率で割り引いて算定する方法によっております。

(7) デリバティブ取引

金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております（上記(6)参照）。また、コモディティ・スワップ、先物為替予約及び通貨スワップについては、取引先金融機関から提示された価格によっております。

- (注2) ① 非上場株式（連結貸借対照表計上額1,081百万円）は、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3) 有価証券及び投資有価証券 その他有価証券」には含めておりません。
- ② 関係会社株式（連結貸借対照表計上額851百万円）は、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3) 有価証券及び投資有価証券 その他有価証券」には含めておりません。

**1 株当たり情報に関する注記**

- |               |           |
|---------------|-----------|
| 1. 1株当たり純資産額  | 1,723円43銭 |
| 2. 1株当たり当期純利益 | 149円00銭   |

**重要な後発事象に関する注記**

該当事項はありません。

**その他の注記**

該当事項はありません。

# 貸借対照表

(平成25年3月31日現在)

(単位 百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>資 産 の 部</b>		<b>負 債 の 部</b>	
<b>流 動 資 産</b>	26,782	<b>流 動 負 債</b>	9,790
現金及び預金	5,036	支払手形	1,653
受取手形	6,046	買掛金	5,810
売掛金	8,805	未払金	98
有価証券	1,499	一年内返済予定の長期借入金	400
商品及び製品	3,050	未払法人税等	833
仕掛品	389	未払費用	307
原材料及び貯蔵品	1,216	預り金	49
前払費用	7	賞与引当金	387
繰延税金資産	503	役員賞与引当金	61
その他	268	製品保証等引当金	152
貸倒引当金	△ 42	その他	35
<b>固 定 資 産</b>	19,601	<b>固 定 負 債</b>	2,902
<b>有形固定資産</b>	8,572	長期借入金	800
建物	3,606	長期未払金	93
構築物	136	預り保証金	31
機械装置	146	退職給付引当金	368
車両運搬具	6	繰延税金負債	1,385
工具器具備品	81	その他	222
土地	4,500	<b>負 債 合 計</b>	12,692
建設仮勘定	93	<b>純 資 産 の 部</b>	
<b>無形固定資産</b>	77	<b>株 主 資 本</b>	31,577
借地権	45	資 本 金	1,954
ソフトウェア	27	資 本 剰 余 金	1,754
その他	5	資本準備金	1,754
<b>投資その他の資産</b>	10,951	その他資本剰余金	0
投資有価証券	6,470	利 益 剰 余 金	29,146
関係会社株式	2,783	利益準備金	488
長期貸付金	1,625	その他利益剰余金	28,657
差入保証金	71	圧縮記帳積立金	730
その他	12	別途積立金	19,609
貸倒引当金	△ 12	繰越利益剰余金	8,318
<b>資 産 合 計</b>	46,384	<b>自 己 株 式</b>	△ 1,278
		評価・換算差額等	2,114
		その他有価証券	2,112
		評価差額金	1
		繰延ヘッジ損益	1
		<b>純 資 産 合 計</b>	33,691
		<b>負債純資産合計</b>	46,384

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 損 益 計 算 書

(平成24年4月1日から平成25年3月31日まで)

(単位 百万円)

科 目	金 額	
売 上 高		33,015
売 上 原 価		24,928
売 上 総 利 益		8,087
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		5,270
営 業 利 益		2,816
営 業 外 収 益		
受 取 利 息	52	
受 取 配 当 金	526	
経 営 指 導 料	112	
受 取 家 賃	75	
そ の 他	235	1,001
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	23	
コ ミ ッ ト メ ン ト ラ イ ン 手 数 料	18	
そ の 他	26	68
経 常 利 益		3,749
特 別 利 益		
固 定 資 産 売 却 益	535	
投 資 有 価 証 券 売 却 益	0	535
特 別 損 失		
固 定 資 産 処 分 損	0	0
税 引 前 当 期 純 利 益		4,285
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税	1,423	
法 人 税 等 調 整 額	△ 12	1,410
当 期 純 利 益		2,874

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 株主資本等変動計算書

(平成24年4月1日から平成25年3月31日まで)

(単位 百万円)

	株 主 資 本										自己株式	株主資本 合 計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金					利益剰余金 合 計		
		資 本 準 備 金	そ の 他 本 資 剰 余 金	資 本 剰 余 金 計	利 益 準 備 金	その他利益剰余金						
						圧縮記帳 積立金	別 途 積立金	繰越利益 剰余金				
平成24年4月1日残高	1,954	1,754	—	1,754	488	512	19,609	6,121	26,731	△ 980	29,460	
事業年度中の変動額												
剰余金の配当								△ 458	△ 458		△ 458	
圧縮記帳積立金の積立						218		△ 218				
当期純利益								2,874	2,874		2,874	
自己株式の取得										△ 299	△ 299	
自己株式の売却			0	0						0	1	
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額（純額）												
事業年度中の変動額合計	—	—	0	0	—	218	—	2,197	2,415	△ 298	2,117	
平成25年3月31日残高	1,954	1,754	0	1,754	488	730	19,609	8,318	29,146	△ 1,278	31,577	

	評 価 ・ 換 算 差 額 等			純 資 産 合 計
	そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額	繰延ヘッジ 損益	評価・換算差額等 合計	
平成24年4月1日残高	1,301	△ 0	1,301	30,761
事業年度中の変動額				
剰余金の配当				△ 458
圧縮記帳積立金の積立				
当期純利益				2,874
自己株式の取得				△ 299
自己株式の売却				1
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額（純額）	810	2	813	813
事業年度中の変動額合計	810	2	813	2,930
平成25年3月31日残高	2,112	1	2,114	33,691

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 個 別 注 記 表

## 1. 重要な会計方針

### (1) 資産の評価基準及び評価方法

#### ① 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式……移動平均法による原価法を採用しております。

その他有価証券

時価のあるもの……決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

時価のないもの……移動平均法による原価法を採用しております。

#### ② デリバティブの評価基準及び評価方法…時価法

#### ③ たな卸資産の評価基準及び評価方法……製品・仕掛品は主として先入先出法による原価法、原材料は主として移動平均法による原価法を採用しております。（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）

### (2) 固定資産の減価償却の方法

#### ① 有形固定資産……定率法を採用しております。但し、平成10年4月1日以降に取得した建物（リース資産を除く）（附属設備を除く。）については定額法を採用しております。

主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	7年～47年
機械装置	7年

（会計方針の変更）

法人税法の改正に伴い、当事業年度より、平成24年4月1日以後に取得した有形固定資産については、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しております。この変更に伴う損益に与える影響は軽微であります。

#### ② 無形固定資産……定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年以内）に基づく定額法を採用しております。

#### ③ リース資産……所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

### (3) 引当金の計上基準

#### ① 貸倒引当金……債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### ② 賞与引当金……従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

#### ③ 役員賞与引当金……役員の賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

#### ④ 製品保証等引当金……製品のアフターサービスに対する費用支出に充てるため、過去の実績を基礎として保証期間内のサービス費用見込額を計上しております。

#### ⑤ 退職給付引当金……従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生年度から費用処理しております。

### (4) 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。



- (5) ヘッジ会計の方法
- ① ヘッジ会計の方法  
繰延ヘッジ処理によっております。
- ② ヘッジ手段とヘッジ対象
- |             |         |
|-------------|---------|
| (ヘッジ手段)     | (ヘッジ対象) |
| 金利スワップ      | 長期借入金   |
| コモディティ・スワップ | 原材料(銅)  |
- ③ ヘッジ方針  
社内規程に基づき、金利変動リスク及び原材料(銅)の価格変動リスクを回避することを目的として、金利スワップ取引及びコモディティ・スワップ取引を利用しております。なお、当該規程にてデリバティブ取引の限度額を実需の範囲内で行うこととし、投機目的によるデリバティブ取引は行わない方針としております。
- ④ ヘッジ有効性評価の方法  
金利スワップについては、ヘッジ対象及びヘッジ手段に関する重要な条件が同一であるため、ヘッジ有効性の判定は省略しております。また、コモディティ・スワップについては、ヘッジ対象の時価変動額とヘッジ手段の時価変動額を比較し、有効性の判定を行っております。
- (6) 消費税等の会計処理…税抜方式を採用しております。

## 2. 表示方法の変更に関する注記

(貸借対照表)

前事業年度まで区分掲記して表示しておりました「未払事業所税」(当事業年度は、5百万円)は、金額的重要性が乏しいため、当事業年度より、流動負債の「その他」に含めて表示しております。

## 3. 貸借対照表に関する注記

- (1) 有形固定資産の減価償却累計額 5,823百万円
- (2) 関係会社に対する短期金銭債権 4,412百万円  
関係会社に対する長期金銭債権 1,597百万円  
関係会社に対する短期金銭債務 775百万円
- (3) 役員に対する金銭債務 93百万円  
役員に対する金銭債務は、将来の退任時に支給する退職慰労金に係る債務であります。
- (4) 期末日満期手形  
期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理をしております。なお、当期末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が期末残高に含まれております。
- |      |        |
|------|--------|
| 受取手形 | 850百万円 |
| 支払手形 | 266百万円 |
- (5) 当社は、資金調達機動性及び安定性を高められることから、取引銀行3行との間でコミットメントライン契約を締結しております。当期末におけるコミットメントライン契約に係る借入金未実行残高等は以下のとおりであります。
- |               |          |
|---------------|----------|
| コミットメントラインの総額 | 3,000百万円 |
| 借入実行残高        | －百万円     |
| 差引額           | 3,000百万円 |
- (6) 保証債務  
子会社の割賦購入債務に対し、債務保証を行っております。  
デンヨー ベトナム CO., LTD. 95百万円 (1,011千ドル)
- (7) 輸出手形割引高 16百万円

#### 4. 損益計算書に関する注記

関係会社との取引高

売上高	8,945百万円
仕入高	2,083百万円
その他の営業取引高	30百万円
営業取引以外の取引高	707百万円

#### 5. 株主資本等変動計算書に関する注記

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度期首 株式数(千株)	当事業年度 増加株式数(千株)	当事業年度 減少株式数(千株)	当事業年度末 株式数(千株)
普通株式(注)	1,259	301	1	1,560

- (注) 1. 普通株式の自己株式の増加は、取得による増加300千株及び単元未満株式の買取りによる増加1千株であります。
2. 普通株式の自己株式の減少は、売却による減少であります。
3. 当事業年度末に資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が所有する当社株式798千株を自己株式数に含めております。

#### 6. 税効果会計に関する注記

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産

賞与引当金	147百万円
製品保証等引当金	58百万円
長期未払金	33百万円
退職給付引当金	133百万円
関係会社株式評価損	87百万円
その他	373百万円

繰延税金資産小計 833百万円

評価性引当額 △ 181百万円

繰延税金資産合計 652百万円

繰延税金負債

圧縮記帳積立金	△ 404百万円
その他有価証券評価差額金	△ 1,129百万円
その他	△ 1百万円

繰延税金負債合計 △ 1,535百万円

繰延税金資産の純額 △ 882百万円

#### 7. リースにより使用する固定資産に関する注記

- |                                  |       |
|----------------------------------|-------|
| (1) 当事業年度の末日におけるリース物件の取得価額相当額    | 36百万円 |
| (2) 当事業年度の末日におけるリース物件の減価償却累計額相当額 | 36百万円 |
| (3) 当事業年度の末日におけるリース物件の未経過リース料相当額 | 0百万円  |

8. 関連当事者との取引に関する注記  
子会社等

種類	会社等の名称	議決権等の所有 (被所有) 割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
子会社	西日本発電機株式会社	(所有) 直接 100.0	当社製品の製造委託	製品の購入	1,185	買掛金	677
子会社	デンヨー アメリカ コーポレーション	(所有) 直接 100.0	部品の販売	部品の販売	1,989	売掛金	340
子会社	デンヨー ユナイテッド マシナリー PTE.LTD.	(所有) 間接 76.0	当社製品の販売及び リース・レンタル	製品の販売	3,034	売掛金	1,374
子会社	デンヨー ベトナム CO.,LTD.	(所有) 直接 100.0	当社部品の製造及び 当社への販売	資金の貸付	—	長期貸付金	1,597
関連会社	新日本建販株式会社 (注)3	(所有) 直接 15.7	当社製品の販売及び リース・レンタル	製品の販売	2,459	売掛金	507
		(被所有) 直接 1.3				受取手形	1,403
関連会社	P.I.デザイン プリマ ジェネレーター	(所有) 間接 49.0	部品の販売	部品の販売	432	売掛金	279

- (注) 1. 上記の金額のうち、取引金額には消費税等は含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。
2. 取引条件及び取引条件の決定方針等  
製品及び部品の販売につきましては、一般的取引条件と同様に決定しております。  
なお、デンヨー ベトナム CO.,LTD. に対する資金の貸付については、市場金利を勘案して決定しており、返済条件は期間10年、一定期間据え置き後の元金返済としております。
3. 持分は百分の二十未満ではありますが、実質的な影響力を持っているため関連会社としたものであります。

9. 1株当たり情報に関する注記

- |                |           |
|----------------|-----------|
| (1) 1株当たり純資産額  | 1,477円72銭 |
| (2) 1株当たり当期純利益 | 125円75銭   |

10. 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

11. その他の注記

該当事項はありません。

# 連結計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

平成25年 5月17日

デンヨー株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員 公認会計士 大西康弘 ㊞  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 津田良洋 ㊞  
業務執行社員

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、デンヨー株式会社の平成24年4月1日から平成25年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

### 連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、デンヨー株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

平成25年 5月17日

デンヨー株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員 公認会計士 大西康弘 ㊞  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 津田良洋 ㊞  
業務執行社員

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、デンヨー株式会社の平成24年4月1日から平成25年3月31日までの第65期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監査役会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、平成24年4月1日から平成25年3月31日までの第65期事業年度の取締役の職務の執行に関して各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、監査室その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号イの基本方針及び同号ロの各取組みについては、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」

（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- 四 事業報告に記載されている会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針については、指摘すべき事項は認められません。事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号ロの各取組みは、当該基本方針に沿ったものであり、当社の株主共同の利益を損なうものではなく、かつ、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないと認めます。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成25年5月23日

デンヨー株式会社 監査役会

常勤監査役 水 野 康 正 ㊟

常勤監査役 吉 田 英 夫 ㊟

社外監査役 麻 崎 秀 人 ㊟

社外監査役 地 田 良 彦 ㊟

以 上

## 株主総会参考書類

### 議 案 取締役8名選任の件

本定時株主総会終結の時をもって取締役全員（7名）が任期満了となります。つきましては、経営の透明性の確保およびコーポレート・ガバナンスの一層の強化を図るため社外取締役1名を増員し、取締役8名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略 歴、 地 位、 担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況	所有する当 社の株式数
1	<small>くぼやま ひであき</small> 久保山 英明 〔昭和 27年7月10日生〕	昭和50年4月 当社入社 昭和60年4月 当社商品企画室長 昭和60年6月 当社取締役商品企画室長 平成元年6月 当社常務取締役事業本部業務部長 平成6年6月 当社専務取締役経営企画本部長兼品質保証部長 平成9年4月 当社専務取締役生産本部副本部長 平成12年6月 当社専務取締役経営企画室長 平成14年6月 当社代表取締役社長 平成22年4月 当社代表取締役会長兼CEO 現在に至る	194,339株
2	<small>こが しげる</small> 古賀 繁 〔昭和 22年9月21日生〕	昭和46年4月 株式会社第一銀行入行 平成7年4月 株式会社第一勧業銀行日野支店長 平成8年8月 同行 パンコク支店長 平成13年10月 当社関連事業室長 平成14年6月 当社取締役経営企画室長 平成15年4月 当社取締役管理部関連事業担当部長 平成16年4月 当社取締役管理部財務担当部長 平成19年4月 当社取締役管理部長兼管理部関連事業担当部長兼内部統制統括 平成20年4月 当社常務取締役管理部門長兼内部統制統括 平成21年7月 当社取締役常務執行役員管理部門長兼社長補佐 平成22年4月 当社代表取締役社長 現在に至る	40,500株



候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略 歴、 地 位、 担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況	所有する当 社の株式数
3	<small>ますい とおる</small> 増井 亨 (昭和 28年2月 20日生)	昭和50年4月 当社入社 平成15年5月 当社技術部汎用技術担当 部長 平成18年4月 当社執行役員技術部汎用 技術担当部長 平成20年4月 当社執行役員生産部門生 産管理部長 平成21年6月 当社取締役生産管理部長 平成21年7月 当社取締役常務執行役員 生産部門長兼グループ事 業戦略室長 平成23年4月 当社取締役常務執行役員 グループ事業戦略室長兼 生産部門兼開発部門管掌 平成24年4月 当社取締役常務執行役員 社長補佐 平成25年1月 当社取締役常務執行役員 社長補佐兼生産部門長兼 製造部長 平成25年4月 当社取締役専務執行役員 社長補佐兼開発部門管掌 現在に至る	21,000株
4	<small>しらとり しょういち</small> 白鳥 昌一 (昭和 31年5月 26日生)	昭和55年4月 当社入社 平成20年4月 当社執行役員経営企画部 部長 平成21年7月 当社執行役員管理部門副 部門長兼経営企画部長 平成23年4月 当社執行役員管理部門長 平成23年6月 当社取締役執行役員管理 部門長 平成24年4月 当社取締役執行役員管理 部門長兼情報システム部 長 平成25年4月 当社取締役常務執行役員 管理部門長兼情報システ ム部長 現在に至る	14,591株

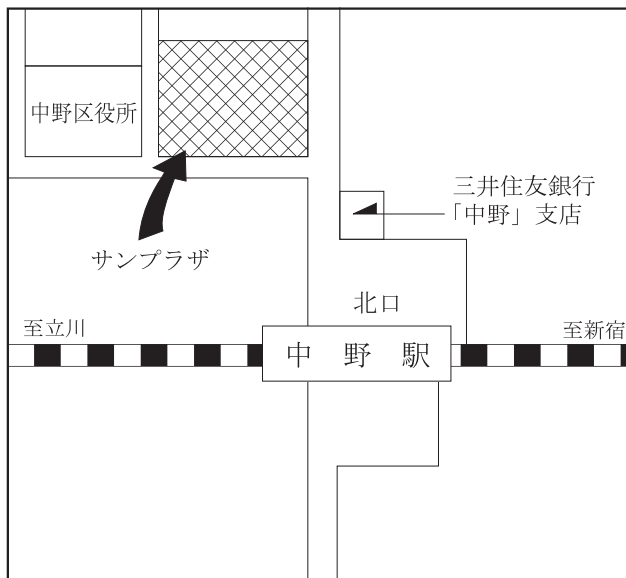
候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略 歴、 地 位、 担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況	所有する当 社の株式数
5	えとう ようじ 江藤 陽二 〔昭和〕 29年10月 〔31日 生〕	昭和52年4月 当社入社 平成20年4月 当社執行役員第一営業部 長 平成21年7月 当社執行役員国内営業部 門第一営業部長 平成23年4月 当社執行役員国内営業部 門長兼東日本営業部長 平成24年4月 当社執行役員国内営業部 門長 平成24年6月 当社取締役執行役員国内 営業部門長 現在に至る	11,200株
6	やしろ てるお 矢代 輝雄 〔昭和〕 29年3月 〔12日 生〕	昭和50年4月 当社入社 平成21年4月 当社生産部門付部長 平成21年7月 当社執行役員生産部門生 産管理部長 平成23年4月 当社執行役員生産部門長 兼生産管理部長 平成24年4月 当社執行役員開発部門長 平成24年6月 当社取締役執行役員開発 部門長 平成25年4月 当社取締役執行役員生産 部門長 現在に至る	11,800株
7	みずの やすお 水野 恭男 〔昭和〕 30年12月 〔20日 生〕	昭和54年4月 当社入社 平成20年4月 当社第三営業部長 平成21年7月 当社執行役員国内営業部 門第三営業部長 平成23年4月 当社執行役員国際営業部 門長兼海外営業第四部長 平成23年7月 当社執行役員国際営業部 門長 平成23年8月 当社執行役員国際営業部 門長兼海外営業第四部長 平成24年6月 当社取締役執行役員国際 営業部門長兼海外営業第 四部長 現在に至る 〈重要な兼職の状況〉 デンヨー アメリカ コーポレーション 代表取締役 デンヨー ヨーロッパ B.V. 代表取締役	12,100株

候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略 歴、 地 位、 担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況	所有する当 社の株式数
8	* たかだ はるひと 高田 晴仁 〔 昭 和 〕 〔 40年10月 〕 〔 14 日 生 〕	平成7年4月 慶應義塾大学法学部専任講師 平成10年4月 慶應義塾大学法学部助教授 平成17年4月 ベルリン・フンボルト大学法学部客員研究員 平成19年4月 慶應義塾大学大学院法務研究科講師 平成20年4月 慶應義塾大学法学部教授 平成21年4月 慶應義塾大学大学院法学研究科委員 平成21年6月 当社買収防衛策独立委員会委員（現任） 平成23年4月 慶應義塾大学大学院法務研究科教授 現在に至る 〈重要な兼職の状況〉 慶應義塾大学大学院法務研究科教授	0株

- (注) 1. \*印は、新任の取締役候補者であります。
2. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
3. 取締役候補者高田晴仁氏は、社外取締役候補者であります。
4. 高田晴仁氏を社外取締役候補者とした理由は、大学院教授としての専門的見地と幅広い見識に鑑み、その職務を適切に遂行いただけるものと判断し、社外取締役として選任をお願いするものであります。
- なお、同氏は、直接企業経営に関与した経験はありませんが、業務執行を行う経営陣からの独立性を有しており、一般株主と利益相反が生じるおそれはなく、今後、同氏の知識や経験等を経営の監督に活かしていただきたいため、社外取締役候補者としております。また、同氏の兼職先である慶應義塾大学大学院に対する寄付はありません。
5. 当社は、高田晴仁氏が選任された場合、同氏との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結する予定であります。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度としております。
6. 高田晴仁氏は、東京証券取引所の定める独立役員としての要件を満たしており、選任された場合、当社は同氏を独立役員として同取引所に届け出る予定であります。

以 上

## 株主総会会場ご案内図



会 場 サンプラザ 11階会議室  
東京都中野区中野4丁目1番1号  
電話 03 (3388) 1151 (大代表)  
J R中野駅北口より徒歩約2分